

**AWQAF HOLDINGS BHD**

**PENYATA KORPORAT**

**LAPORAN TAHUNAN 2019**



Firman Allah S.W.T dalam Surah Al-Baqarah ayat 267 yang bermaksud:

*“Hai orang-orang yang beriman!, Nafkahkanlah (di jalan Allah) sebahagian dari hasil usaha kamu yang baik-baik dan sebahagian dari apa yang Kami keluarkan dari bumi untuk kamu”*

Segala puji-pujian hanya kepada Allah SWT, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad SAW, ahli keluarga dan para sahabat baginda. Alhamdulillah, terlebih dahulu pihak kami ingin merafa'kan rasa kesyukuran kehadiran Allah SWT di atas limpah rahmat dan kurnia-Nya, maka AWQAF Holdings Berhad sebagai sebuah institusi Waqaf Korporat terus diberi kekuatan untuk berkhidmat bakti mencurahkan tenaga dan masa meneruskan sumbangan kepada pengukuhan ekonomi Islam dan kesejahteraan Ummah.

Bagi pihak Ahli Lembaga Pengarah AWQAF, kepercayaan dan tanggungjawab yang telah diberikan oleh para ahli bagi kami meneruskan peranan dan amanah melaksanakan agenda Waqaf Korporat ini, akan kami laksanakan dengan penuh

komited dan keazaman yang tinggi. Institusi Waqaf Korporat ini perlu diteruskan bagi menjadi satu institusi amanah umat, yang pada jangka masa panjang, insya Allah, bukan sahaja melaksanakan tanggungjawab korporat menjurus kepada eko-sistem ekonomi Islam, malah menyalurkan manfaat kepada golongan dan mereka yang memerlukan.

Dalam pada itu, kami mengalu-alukan perlantikan Ahli Lembaga Pengarah yang baru iaitu Dr. Ridzwan bin Bakar, Puan Rafeah Ariffin dan Dato' Khairul Shahril Hamzah. Dr. Ridzwan bin Bakar merupakan Pensyarah di Fakulti Pengurusan, Universiti Multimedia Malaysia dan juga merupakan Peneraju Kewangan Islam, Perakaunan dan Sains Sosial Pengajian (IFASS). Beliau telah dilantik sebagai Lembaga Pengarah - Pusat Wakaf, Majlis Agama Islam Wilayah (MAIWP), Lembaga Pemegang Amanah - Yayasan Wakaf Malaysia (YWM), Lembaga Pelaburan Yayasan Wakaf Malaysia (YWM) dan juga Peneraju Dasar Awam Malaysia mengenai Wakaf dan Wakaf Insentif percukaian (JAWHAR - Pejabat Perdana Menteri & Kementerian Kewangan).

Puan Rafeah Ariffin pula mempunyai 25 tahun pengalaman dalam bidang Kewangan, Pemasaran dan Komunikasi Korporat di dalam pelbagai industri terutamanya sektor kesihatan. Beliau telah dinobatkan dengan anugerah sebagai antara 100 Pemimpin Pemasaran Global Paling Berbakat oleh Kongres Pemasaran Dunia 2013. Buat masa ini, beliau merupakan Pengarah Eksekutif di Medi Excell Sdn. Bhd., iaitu syarikat perundingan kesihatan yang menjalankan perniagaan di dalam dan luar Malaysia. Manakala, Dato' Khairul Shahril Hamzah merupakan Setiausaha Agung Dewan Perdagangan Islam Malaysia yang baru sejak Ogos 2020. Beliau merupakan Ketua Pegawai Eksekutif HQC Commerce Sdn. Bhd., Lembaga Penasihat Persatuan Islam Halal Jepun, dan Pengerusi Organisasi Darul Kifayah Malaysia, yang terlibat aktif

sebagai perunding pematuhan halal kepada lebih 1,000 syarikat perkhidmatan & pengeluar produk halal di dalam dan luar negara. Semoga ketiga-tiga Ahli Lembaga Pengarah baru ini dapat memberi buah fikiran, berkongsi kelebihan dan kemahiran mereka bagi membawa AWQAF ke satu aras kecemerlangan baru bagi memartabatkan agenda Waqaf Korporat bagi umat Islam.

Sesungguhnya, menerusi penerbitan Kenyataan Korporat ini, hasrat AWQAF untuk sentiasa bertindak dengan terbuka dan telus, menyampaikan segala maklumat berkaitan AWQAF dan perkhidmatannya akan diteruskan. Ketelusan ini penting bukan sahaja bagi ahli-ahli dan pelabur di dalam projek AWQAF, malahan juga kepada badan seperti Majlis Agama Islam Negeri Sembilan selaku pihak berautoriti yang mentauliahkan status Mutawalli kepada AWQAF sebagai sebuah institusi Waqaf Korporat, milik umat.

### **DANA DAN KEAHLIAN AWQAF**

Alhamdulillah, sepanjang tahun 2019, pelbagai aktiviti telah AWQAF jalankan bagi memberi pencerahan berkenaan Waqaf Korporat, termasuk pendedahan dan pendidikan serta dakwah berterusan berhubung manfaat Waqaf Korporat kepada masyarakat khususnya dan potensi impak besarnya kepada ekonomi negara secara amnya. Kesedaran dan pengetahuan masyarakat telah diterjemahkan dengan penerimaan dana AWQAF terkumpul pada 31 Disember 2019 adalah sebanyak RM12.59 juta, pertambahan sebanyak RM116,371 sepanjang tahun 2019, dengan jumlah ahli pewakaf seramai 3,108 ahli. Jumlah dana AWQAF dan ahli terkini sehingga 31 Julai 2020 adalah sebanyak RM12.74 juta dengan ahli pewakaf seramai 3,167 ahli.

Bagi pihak AWQAF, kami bersyukur dan berterima kasih di atas amanah dan kepercayaan yang diberikan terutama oleh ahli-ahli baru dalam menjayakan himpunan dana wakaf tersebut. Sumbangan-sumbangan ini juga disokong dengan strategi media massa dan promosi bagi meningkatkan lagi imej AWQAF di mata masyarakat, seterusnya mendapat kepercayaan serta sokongan untuk meneruskan agendanya.

Sepanjang tahun kewangan 2019 juga, AWQAF telah terus aktif dalam menjayakan program perkongsian ilmu dan kempen kesedaran dan pendidikan kepada masyarakat berkenaan Waqaf Korporat. Antara program-program Waqaf Korporat 2019 yang dijalankan adalah bersama Wanita PERKIM, Koperasi Penduduk Bandar Baru Bangi (KoBANGI), USRAH Associates, WADAH Selangor, Majlis Agama Negeri Pulau Pinang sempena Simposium Wakaf Pulau Pinang dan Institut Kefahaman Islam Malaysia (IKIM) sempena Bicara Wakaf Korporat di Malaysia: Filantropi Islam & Wakaf Korporat di Malaysia. YBhg Timbalan Pengerusi, Tuan Haji Mohammad Sahar Mat Din juga berpeluang berkongsi mengenai AWQAF dan Waqaf Korporat sempena program “*Saudi and Malaysian Experiences Forum in Waqf Management & Investment*” di Jeddah, Arab Saudi pada Mac 2019. AWQAF juga mengadakan perkongsian Waqaf Korporat sempena 9<sup>th</sup> Muslim World Biz 2019 di Kuala Lumpur Convention Centre pada September 2019 dan juga *Global Waqf Conference* pada November 2019.

Selain dari aktiviti-aktiviti yang berkaitan ilmu dan kesedaran Waqaf Korporat, pihak AWQAF juga berusaha meneroka peluang-peluang pelaburan yang turut dapat memberi pulangan semula kepada ahli-ahli seperti diskaun keahlian dan peluang

menjana pendapatan bersama ahli. Program-program bantuan perniagaan juga akan dibangunkan pada masa akan datang agar peluang perolehan pendapatan dapat dikongsi bersama oleh AWQAF dan ahli.

Pelan bagi meningkatkan hubungan komunikasi antara AWQAF dan para ahli juga telah dilaksanakan secara berperingkat melalui AWQAF media. Laman web portal ahli yang telah dibangunkan melalui [awqaf.com.my/mywaqf/](http://awqaf.com.my/mywaqf/), turut memudahkan pengurusan pendaftaran ahli secara atas talian, selain memangkinkan semua urusan sumbangan wakaf yuran ahli dan sumbangan wakaf tunai lainnya, termasuk sumbangan kepada Tabung khas ZuriatCARE, EduWAQF dan AWQAF4Health, dapat dikendalikan di atas talian. Satu bentuk komunikasi kemaskini (*update*) secara berjadual melalui aplikasi *Whatsapp* juga terus berjalan selain dari kemaskini komunikasi melalui media sosial Facebook.

### **YAYASAN ZuriatCARE**

Zuriatcare yang bergerak aktif sejak tahun 2015, kini beroperasi secara sendiri di bawah Yayasan Zuriatcare sejak mendapat kelulusan awal penubuhannya oleh Bahagian Hal Ehwal Undang-Undang, Jabatan Perdana Menteri pada Ogos 2020. Alhamdulillah ini akan memberi lebih semangat kpd Zuriatcare, di bawah pimpinan Pengerusi iaitu Puan Alia bt. Muhammad Ali, utk terus melaksanakan tanggungjawab sekaligus memperbanyakkan program-program dan aktiviti-aktiviti yang boleh dijalankan dan dipertanggungjawabkan bagi badan ini mengendalikan program amal fi-sabilillah. Sehingga 31 Disember 2019, jumlah dana keseluruhan sumbangan ZuriatCARE adalah sebanyak RM147,567 (jumlah sehingga 31 Mei 2020 adalah RM132,747.14). Jumlah agihan dana ZuriatCARE yang telah dibuat sepanjang tahun

2019 adalah sebanyak RM24,918.00. Dana ZuriatCARE ini telah digunapakai untuk memberi sumbangan dan sokongan kepada beberapa badan bukan kerajaan (NGO) yang aktif melindungi remaja wanita, terutama yang terlibat dengan masalah anak tidak sah taraf.

ZuriatCARE juga sedang memuktamadkan Modul Intervensi Rumah Perlindungan Gadis Terlibat Seks Luar Nikah iaitu satu modul yang dibangunkan dengan kerjasama kumpulan Penyelidik Fakulti Sains Sosial dan Kemasyarakatan (FSSK), Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) yang diketuai Dr. Nasrudin Subhi. Modul ini akan digunapakai oleh rumah-rumah perlindungan remaja, memberi tumpuan kepada enam aspek utama iaitu kesihatan, kesejahteraan psikologi, sokongan sosial, pendidikan dan keselamatan serta kewangan dan keusahawanan. Modul ini dilihat berupaya untuk membantu pihak yang berkepentingan khususnya Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat (KPWKM) dan rumah-rumah perlindungan untuk melaksanakan intervensi terhadap ibu-ibu hamil luar nikah.

Sepanjang tahun 2019, ZuriatCARE telah menjalankan beberapa program bersempena dengan bulan Ramadan 1441H dan salah satunya iaitu 'Projek Bakul Ramadan' #selamatkan2jiwa. Projek ini bertujuan membantu meringankan beban remaja dan bayi yang memerlukan bantuan di rumah perlindungan yang terpilih. Projek ini melibatkan kutipan wang serta barangan ibu dan bayi daripada orang ramai. Agenda lawatan bukan sekadar untuk menziarah dan menghulurkan bantuan serta sumbangan, tetapi juga memahami pengurusan dan operasi serta mengenal pasti kewujudan pusat/rumah perlindungan yang sedia ada. Melalui agenda ini, sedikit sebanyak membantu ZuriatCARE dalam mendapatkan maklumat terkini mengenai permasalahan yang dihadapi oleh rumah perlindungan dan seterusnya merangka

strategi dan kaedah yang dapat membantu menangani fenomena remaja hamil luar nikah dan pembuangan bayi.

ZuriatCARE juga telah berkesempatan bekerjasama dengan Malaysian Against Pornography (MAP) bagi menaja sebahagian Projek IMPRESS melalui Kempen Love Myself 2.0. Projek IMPRESS (Ibubapa Memantau Pendidikan Reproduksi, Seksual & Sosial Anak-Anak) ini merupakan '*pilot project*' di mana ianya akan dijalankan di 3 buah negeri yang mencatat rekod tertinggi dalam kes penderaan seksual dan ketagihan internet iaitu negeri Perak, Pahang dan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur. Golongan sasaran yang dipilih bagi pelaksanaan modul ini adalah keluarga B40 yang dipilih berdasarkan kriteria tertentu. Modul ini akan dijalankan selama 4 minggu atau 4 kali perjumpaan dengan sesebuah keluarga dan dijalankan secara selari bagi ibubapa dan anak-anak pada setiap perjumpaan.

Selain itu, ZuriatCARE sedang merancang beberapa program dan aktiviti berimpak tinggi bagi tahun 2020/21, agar mesej, maklumat dan kesedaran yang ingin disampaikan kepada golongan sasar remaja ini dapat dicapai secara maksimum. Satu program berbentuk teater sedang dirancang dan akan dipentaskan pada akhir tahun 2020. Walaubagaimanapun, disebabkan oleh pandemik COVID-19, program ini ditangguhkan pada tarikh seawal tahun 2021.

### **PROGRAM EduWAQF & AWQAF4Health**

AWQAF melalui Tabung Wakaf Khas EduWAQF akan terus mengangkat tamadun keilmuan dengan memperkasa pelajar-pelajar dan institusi-institusi pendidikan melalui kelestarian sumber wakaf, selari dengan salah satu matlamat dan tujuan Maqasid

Syariah yang telah digariskan oleh Islam iaitu pemeliharaan akal. Sehingga 31 Disember 2019, jumlah dana keseluruhan manfaat EduWAQF adalah sebanyak RM139,192.

Pihak EduWAQF telah memberi sumbangan Sekretariat Kemanusiaan Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) sebanyak RM1,000, bantuan Pelajar Cemerlang sebanyak RM1,000 yang sedang menyambung pengajian di Mesir dan bantuan Pelajar Maahad Integrasi Tahfiz Selangor (MITS) sebanyak RM1,947. Bantuan AWQAF4Health juga telah disumbangkan kepada beberapa penerima kerusi roda sebanyak RM760.

### **INISIATIF PELABURAN BARU**

Tertanggungnya inisiatif projek pembangunan Persada AWQAF Putrajaya yang telah dimaklumkan sebelum ini, membuka lebar baru buat strategi pelaburan AWQAF. Usaha dan inisiatif AWQAF tidak akan sama sekali berhenti setakat ini dan AWQAF telah terus meneroka peluang pelaburan baru dengan beberapa projek telah pun berada di dalam pelan dan fasa perlaksanaan. Kelangsungan dan kelestarian institusi Wakaf akan lebih dinamik dengan pelaksanaan inovasi dalam menjayakan peranan sebagai instrumen pengimbang ekonomi.

### **CURVES MALAYSIA**

Bertitik tolak daripada saranan yang diutarakan oleh Pengerusi AWQAF, Tan Sri Siti Sa'diah Sheikh Bakir bagi meneroka industri kesihatan dan kecergasan yang berjumlah RM20.5 billion di seluruh Asia Pasifik, AWQAF telah meneroka dan



membuka satu francais gimnasium wanita CURVES Malaysia. Inisiatif ini bukan sahaja dilihat sebagai suatu projek pelaburan Wakaf dalam industri kesihatan dan kecergasan, tetapi ianya juga secara tidak langsung telah memberi peluang kepada para wanita di Malaysia dengan menyediakan kemudahan gimnasium patuh Syariah, berkonsepkan litar, khusus untuk wanita sahaja. Majlis perasmian pembukaan cawangan CURVES Bukit Jelutong telah diadakan pada 23 Februari 2020 dan telah dirasmikan oleh Tan Sri Siti Sa'diah Sheikh Bakir selaku Pengerusi AWQAF yang turut merupakan salah seorang 'Curvette' sejak April 2019.

Antara faktor yang menjadi tarikan, pelanggan hanya perlu meluangkan masa selama 30 minit sahaja untuk setiap kali sesi dan tiada had maksima yang diberikan kepada mereka untuk hadir ke gimnasium. Setiap 'Curvette' juga diberikan satu tag dipanggil 'CURVES Smart'; berfungsi untuk memantau perkembangan prestasi setiap 'Curvette' selain daripada jurulatih yang akan turut membantu ahli untuk mencapai target individu berdasarkan analisis badan yang dijalankan di peringkat awal sebelum memulakan sesi senaman litar.

Sehingga ke hari ini, CURVES Bukit Jelutong telah mempunyai seramai 145 ahli aktif dan pihak pengurusan sedang dalam usaha merancang beberapa aktiviti dan pendekatan yang lebih strategik dalam menambah lebih ramai ahli serta mengekalkan ahli sedia ada. Dengan prestasi semasa CURVES Bukit Jelutong yang memberangsangkan, AWQAF sedang merancang untuk membuka dua lagi outlet CURVES, satu outlet pada akhir tahun 2020 dan satu lagi outlet pada pertengahan 2021 bagi mengembangkan lagi segmen perniagaan ini. Dengan pembukaan tiga outlet ini dan sasaran keahlian sebanyak 175 ahli setiap outlet, jangkaan hasil yang boleh dijana oleh AWQAF adalah sehingga RM1 juta setahun. Semoga usahasama

dalam membangunkan perniagaan berkonsepkan gimnasium wanita ini membuka lebih banyak peluang baru untuk AWQAF terus mengembangkan pelaburan dalam bidang lain juga.

## **LAIN-LAIN AKTIVITI PELABURAN – FOKUS PELAN STRATEGI 5 TAHUN**

Barisan Ahli Lembaga Pengarah dan pengurusan AWQAF telah pun melaksanakan beberapa inisiatif pelaburan dan projek baru yang mampu memberi impak kewangan yang positif kepada AWQAF untuk lima tahun yang akan datang. Antara projek-projek pelaburan lain yang telah dilaksanakan adalah pelaburan bersama pihak USAINS Holding Sdn Bhd, anak syarikat Universiti Sains Malaysia (USM) bagi pelaburan mesin medikal bagi kegunaan Hospital USM (bahagian swasta), Kota Bharu, Kelantan, yang mana projek ini mampu menjana pendapatan yang berterusan bagi pihak AWQAF. AWQAF juga sedang menjalankan kerjasama strategik pelaburan dalam bidang kesihatan bersama pihak World Wellness Sdn Bhd yang diterajui oleh Dato' Dr. Noordin Darus; projek Hamper Premium Setulus Hati bersama DeliNur Sdn Bhd, dan kolaborasi bersama Pamarai Sdn Bhd di dalam bidang pengurusan sisa buangan pepejal.

Selain itu, pihak AWQAF juga telah memulakan pelaburan di dalam hartanah lelong yang mampu menjana pendapatan yang baik dalam masa yang singkat. Buat permulaan, AWQAF telah membeli hartanah lelong di kawasan Cyberjaya yang mampu dijual semula bagi menjana keuntungan. Selain itu, pihak AWQAF juga sedang dalam proses bekerjasama dengan pihak Menteri Besar Negeri Sembilan (Pemerbadanan) bagi meneroka potensi membangunkan Residensi Warga Emas Premier and Pusat Penjagaan Ambulatori (*Ambulatory Care Centre*) yang bertempat

di kawasan Port Dickson atau Bandar Sri Sendayan, Negeri Sembilan. Perkhidmatan Residensi Warga Emas Premier ini merupakan satu industri yang berpotensi besar pada masa akan datang, yang mana Malaysia sedang berdepan cabaran Negara Tua 2030.

Pihak AWQAF akan lebih agresif meneroka peluang-peluang pelaburan, menjana pendapatan dan memulakan inisiatif perniagaan baru bagi mengembangkan potensi dana wakaf yang telah diamanahkan. AWQAF sedang meneroka potensi pelaburan di dalam industri pendidikan (sekolah integrasi swasta) dan juga industri gaya hidup wanita (*lifestyle*) bagi mengembangkan lagi portfolio pelaburan sedia ada. Seperti yang ahli sedia maklum, salah satu ciri asas Waqaf Korporat adalah menghimpun dan memelihara sumber (*accumulate & conserve resources*) yang mana ianya dilaksanakan melalui pembahagian keuntungan bersih perniagaan kepada dua bahagian; iaitu 70 peratus daripada keuntungan dilaburkan semula dan 30 peratus disalurkan kepada aktiviti fi sabilillah. Dengan adanya prospek keuntungan daripada pelaburan projek-projek yang disebutkan di atas, sumber dana untuk Tabung Khas ZuriatCARE, EduWAQF dan WAQF4Health dijangka akan meningkat, sekali gus berpotensi memperluaskan impak program fi sabilillah AWQAF untuk manfaat masyarakat.

## **PENGHARGAAN & PENUTUP**

Bagi pihak Lembaga Pengarah, kami merakam setinggi penghargaan khas kepada semua ahli-ahli AWQAF di atas keyakinan dan kepercayaan terhadap konsep institusi Waqaf Korporat serta sokongan mereka terhadap institusi AWQAF. Tanpa keyakinan dan kepercayaan ahli-ahli adalah mustahil institusi Waqaf Korporat yang didorong

oleh komuniti seperti AWQAF dapat direalisasikan sehingga mendapat pengiktirafan sewajarnya, termasuk di peringkat antarabangsa.

Setinggi-tinggi penghargaan ditujukan kepada ahli-ahli lembaga pengarah yang telah banyak berjasa menyumbang idea dan keringat khususnya Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiyah Engku Ali, En. Abdul Mohsein Mohd Shariff, Pn. Azizah Abdul Rahman, Datuk Dr. Mohd Ghazali Md. Noor, Puan Sri Noorzilah Mohammed Ali dan Setiausaha Syarikat sebelum ini, Puan Norhana Ramli, dalam memartabatkan agenda Waqaf Korporat dan AWQAF Holdings Berhad ke peringkat yang lebih tinggi.

Untuk makluman juga, disebabkan oleh komitmen syarikat Puan Norhana Ramli, Hana Ramli & Co. melalui beberapa projek beliau di luar negara, AWQAF telah melantik Setiausaha Syarikat yang baru iaitu Virtu Management House Sdn Bhd yang diketuai oleh Puan Fattiadriati Mohd Tareh dan Puan Fatintafrina Mohd Tareh. Setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Puan Norhana Ramli dan syarikat beliau yang telah banyak menyumbang masa dan tenaga kepada AWQAF. Jasa dan pengorbanan beliau kepada AWQAF akan terus diingati dan kenang kerana beliau adalah antara orang yang bertanggungjawab diawal penubuhan AWQAF Holdings Berhad.

Penghargaan juga perlu kami tujukan kepada pihak pengurusan dan warga kerja AWQAF atas dedikasi mereka terhadap usaha mengembangkan agenda Waqaf Korporat yang diketuai oleh Ketua Pegawai Operasi, En. Ibrahim Adham Asmail. Sumbangan besar mereka telah memangkinkan AWQAF berjaya mengatasi segala cabaran, halangan dan rintangan, terutama dalam situasi ekonomi yang sangat

mencabar buat masa ini. Semoga AWQAF akan terus berada di atas landasan yang tepat ke arah pencapaian yang lebih gemilang, insya Allah.

Akhirnya setinggi-tinggi penghargaan kepada semua Ahli AWQAF di Malaysia dan Antarabangsa, di atas sumbangan, kepercayaan dan amanah yang diberikan kepada AWQAF dalam memperjuangkan Jihad Bisnes dan agenda Waqaf Korporat. Kami yakin sokongan padu yang diberikan oleh semua ahli, juga anggota masyarakat amnya disertai iringan doa restu semua, akan memberi kekuatan dan suntikan semangat baru kepada pengurusan AWQAF untuk meneruskan perjuangan.

AWQAF akan memastikan bahawa harta wakaf yang diuruskan dapat menjana hasil dan pendapatan baru dari masa ke semasa. Hasil daripada wakaf itu diharapkan dapat terus berkembang dalam skala yang lebih besar dan dapat dimanfaatkan oleh seluruh umat Islam khususnya di Malaysia dan umumnya di seluruh dunia. Marilah kita terus bersama-sama memperjuangkan agenda Waqaf Korporat untuk kepentingan dan kebajikan ummah. Kami akan meneruskan usaha mempromosi agenda dan kesedaran Waqaf Korporat bagi meningkatkan lagi keahlian baru pewakaf dan menambah jumlah sumbangan Wakaf terkumpul bagi AWQAF. Semoga Allah SWT memberkati usaha AWQAF ini.

وَبِاللّٰهِ التَّوْفِيقَ وَالْهُدَايَةَ وَالسَّلَامَ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللّٰهِ وَبَرَكَاتُهُ

Bagi pihak Lembaga Pengarah Awqaf Holdings Bhd,



**TAN SRI SITI SA'DIAH SHEIKH BAKIR**

Pengerusi



**MOHAMMAD SAHAR MAT DIN**

Timbalan Pengerusi